

---

Koncepce rozvoje  
Městské knihovny v Broumově  
na léta 2023 až 2027

Koncepce rozvoje Městské knihovny v Broumově na léta 2023 až 2027 vymezuje hlavní oblasti a priority rozvoje knihovny.

## Obsah

Úvod.....	4
I. Analytická část.....	4
1. Legislativní a programový rámec.....	4
2. Výchozí situace .....	5
3. Analýza statistických dat.....	8
4. SWOT analýza.....	12
II. Strategická část.....	13
1. Vize pro rok 2027 .....	13
2. Klíčové oblasti k zajištění budoucího rozvoje knihovny .....	13
Oblast A – Nová knihovna .....	13
Oblast B – Služby.....	16
Priorita B. 3: Evaluace služeb .....	18
III. Monitoring plnění Koncepce.....	18

## Úvod

Cílem Koncepce rozvoje Městské knihovny v Broumově je vytyčit směr dalšího rozvoje této kulturní instituce včetně konkrétních opatření. Pětiletý interval je zvolen záměrně, kopíruje nadřazený koncepční dokument na úrovni státu<sup>1</sup>.

## I. Analytická část

### 1. Legislativní a programový rámec

- [ZÁKON 257/2001 Sb., o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb \(knihovní zákon\)](#)
- [Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021–2027 s výhledem do roku 2030](#)
- [Standard pro dobrou knihovnu, 4. přepracované vydání, 2020](#)
- [Manifest IFLA/UNESCO o veřejných knihovnách](#)
- [Směrnice IFLA Služby veřejných knihoven](#)
- [Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+](#)
- [Kulturní koncepce města Broumov 2022–2032](#)
- [Strategický rámec MAP pro ORP Broumov do roku 2023](#)

V reakci na společenské a technologické změny došlo celosvětově k redefinování a transformaci činnosti knihoven. Současné knihovny mají mít důležitou roli při setkávání místních komunit, napomáhat spolkové činnosti, poskytovat prostory nejrůznějším společenským, kulturním a kreativním aktivitám, být místy edukace. V obecné rovině mají knihovny šanci rozvíjet mezigenerační a mezikulturní dialog v místě svého působení. Rozvoj mezisektorového charakteru knihoven je zpracován v **Koncepci rozvoje knihoven ČR na léta 2021–2027 s výhledem do roku 2030**, která zvýrazňuje rozšíření tradičních funkcí knihoven na komunitní, vzdělávací a kulturní centra obcí. Základní vize rozvoje knihoven je tam formulována v rámci tří základních pilířů:

- **I. Knihovny jako pilíře občanské společnosti a přirozená centra komunit** (podpora aktivit směřujících k rozvoji potenciálu knihoven jako komunitních center, včetně adekvátního prostorového, technologického a materiálního zázemí a personálního zajištění).
- **II. Knihovny jako vzdělávací a vzdělanost podporující instituce** (podpora aktivit směřujících k posílení vzdělávací funkce knihoven a kooperace knihoven se školami).
- **III. Knihovny jako správci kulturního a znalostního bohatství** (podpora aktivit, které umožňují zprostředkování kulturního a vědeckého bohatství v analogové i digitální podobě všem uživatelům).<sup>2</sup>

Nová role kulturních institucí, kam knihovny nepochybně patří, by se měla promítnout i do oblasti neformálního vzdělávání a do nových obsahových priorit v souladu se **Strategií vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+**<sup>3</sup>. Nově by měl být větší důraz kladen na edukaci, participaci a interpretaci. Více než

<sup>1</sup> *Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021–2027 s výhledem do roku 2030: knihovny - pilíře občanské společnosti, vzdělanosti a kultury*. 1. vydání. Praha: Národní knihovna České republiky - Knihovnický institut, 2020. 86 stran. ISBN 978-80-7050-734-6.

<sup>2</sup> *Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021–2027 s výhledem do roku 2030: knihovny - pilíře občanské společnosti, vzdělanosti a kultury*. 1. vydání. Praha: Národní knihovna České republiky - Knihovnický institut, 2020. 86 stran. ISBN 978-80-7050-734-6.

<sup>3</sup> FRYČ, Jindřich et al. *Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+*. Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2020. 118 stran. ISBN 978-80-87601-46-4.

dříve by se kulturní organizace měly věnovat budování občanských kompetencí a tématům celoživotního občanského a environmentálního vzdělávání, kreativitě a otevírat a zpřehledňovat společenskou diskusi o nich.

## 2. Výchozí situace

Městská knihovna v Broumově poskytuje knihovnicko-informační služby v souladu s knihovním zákonem 257/2001 Sb.; (knihovní zákon)<sup>4</sup>. Tyto služby zabezpečují informační, vzdělávací potřeby obyvatel Broumovska. Kromě toho knihovna poskytuje mnoho dalších služeb a pořádá kulturní a vzdělávací akce pro školy a pro širokou veřejnost. Tím je vytvářena nezbytná základní úroveň potřebná pro udržení a další rozvoj kvality života ve městě. Na této základní úrovni v rámci města nedochází k zásadnímu překryvu se žádnou z městem zřizovaných organizací. Primárním cílem knihovny, na rozdíl od ostatních organizací, je poskytování služeb vedoucích k získávání a udržení základních funkčních gramotností (čtenářská, informační, digitální atd.) a s tím spojených doprovodných aktivit. Prostředí knihovny si dlouhodobě také zachovává charakter otevřené, bezpečné, nediskriminační a zároveň důvěryhodné instituce.

Podmínky pro činnost Městské knihovny v Broumově se během posledních let dostaly do příkrého rozporu s potřebami informační (vzdělanostní) společnosti. Knihovna se dlouhodobě potýká s nevhodnými a nedostatečnými prostory pro svou činnost. Nedostatek prostoru negativně ovlivňuje uspořádání knihovního fondu. V knihovně chybí prostory vhodné pro rozvoj aktivit souvisejících se stanovenými cíli knihovny. Velmi problémová je úroveň sociálního zařízení knihovny i zázemí pro zaměstnance. Chybí prostory pro rozvoj komunitního života kolem knihovny. Zcela zásadním problémem je neexistence bezbariérového přístupu do budovy a jednotlivých oddělení knihovny. Tyto nedostatky znemožňují knihovně dlouhodobě naplňovat požadavky **Standardu pro dobrou knihovnu**<sup>5</sup>, který stanovuje základní kvantitativní a kvalitativní podmínky pro poskytování knihovnických služeb pro knihovny zřizované obcemi a kraji na území ČR, zapsané v evidenci knihoven Ministerstva kultury.

Sledované indikátory	Doporučená hodnota	Naše hodnoty	Splněno /nesplněno
1. Počet provozních hodin pro veřejnost týdně	28-40	47	ANO
2. Výdaj na nákup knihovního fondu a dalších informačních zdrojů (částka na 1 obyvatele obce)	30-45	42	ANO
3. Doporučený rozsah celkového objemu knihovního fondu na 1 obyvatele	2-3	3,5	ANO
4. Roční obnova knihovního fondu novými přírůstky	7 % (2000 sv.)	4 % (1194)	NE
5. Plocha určena uživatelům	60 m <sup>2</sup> /na 1000 obyvatel	29 m <sup>2</sup> /na 1000 obyvatel	NE
6. Počet studijních míst	20-28	12	NE
7. Počet veřejně přístupných stanic připojených k internetu	5-10	3	NE
8. Dostupnost informací o knihovně a jejích službách dálkovým přístupem je zajištěna prostřednictvím webové stránky knihovny a pomocí sociálních sítí	1	1	ANO
9. Elektronický katalog knihovny (OPAC) na internetu	1	1	ANO
10. Počet vzdělávacích, kulturních a komunitních akcí knihoven	80-150	164	ANO

<sup>4</sup> Zákon č. 257/2001 Sb., o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon). In: *Sbírka zákonů, Česká republika*. 25. července 2001, částka 98, s. 5683-5688. Dostupné v přepisu z: [https://ipk.nkp.cz/legislativa/01\\_LegPod/knihovni-zakon-257-2001-sb.-a-navazne-provadeci-prepisy/Zakon257.htm](https://ipk.nkp.cz/legislativa/01_LegPod/knihovni-zakon-257-2001-sb.-a-navazne-provadeci-prepisy/Zakon257.htm).

<sup>5</sup> *Standard pro dobrou knihovnu: metodický pokyn Ministerstva kultury k vymezení standardu veřejných knihovnických a informačních služeb poskytovaných knihovnami zřizovanými a/nebo provozovanými obcemi a kraji na území České republiky*. 4. přepracované vydání. Praha: Národní knihovna České republiky - Knihovnický institut, 2020. 13 stran. ISBN 978-80-7050-725-4.

Z deseti sledovaných vyčíslitelných oborových standardů jich knihovna splňuje šest, čtyři nesplňuje. Většina nesplněných indikátorů souvisí s nedostatečnou plochou, kterou má knihovna k dispozici. Není proto možné mít doporučené množství studijních míst ani PC stanic. Jeden nesplněný indikátor se týká obnovy knihovního fondu. Vypovídá to o tom, že fond knihovny je celkově dost zastaralý.

Přes řadu dílčích stavebních nebo interiérových úprav vedoucích ke zlepšení podmínek pro činnost knihovny (např. úpravy dětského oddělení) nedovolují objektivní podmínky zlepšit stav natolik, aby bylo možné naplnit cíle stanovené v **Koncepci rozvoje knihoven ČR na léta 2021 až 2027**<sup>6</sup>.

V koordinaci s Městem Broumov činila Městská knihovna v Broumově v minulosti kroky vedoucí k zajištění nových prostor pro svou činnost.

- *6. prosince 2017 rozhodlo zastupitelstvo Města Broumov na svém zasedání o zakoupení budovy bývalé pošty v ulici Opočenského 72, do které by se po rekonstrukci přestěhovala knihovna a ZUŠ. Na začátku roku 2018 byla budova koupena. Rada Města Broumov oslovila firmu Statika-dynamika s.r.o. s žádostí o vypracování studie proveditelnosti na budovu bývalé pošty. Aby byly potřeby obou institucí naplněny, počítalo se s přístavbou v zadní části budovy. Studie byla po několika setkáních s projektanty vytvořena a následně podána ke schválení památkářům. Těmi byla možnost přístavby zamítnuta a tím se stalo plánované řešení nerealizovatelným. Město Broumov začalo s hledáním nového řešení umístění obou zmíněných institucí. Bylo jasné, že každá instituce bude muset být umístěna v jiných prostorách.*
- *V roce 2019 přišlo město s novým návrhem řešení. Broumov má ve svém vlastnictví dům v ulici Opočenského 33 (dům byl postaven kolem roku 1913 jako pojišťovna). Jeho využití se po 2. světové válce mnohokrát měnilo. Naposledy sloužil jako internát a ubytovna. V současnosti je v přízemí domu umístěna jídelna. Další tři patra jsou volná a jsou alternativou pro umístění knihovny. Firma Statika-dynamika s.r.o. byla požádána, aby zpracovala novou studii proveditelnosti. V lednu 2019 dodala Firma Statika-dynamika studii proveditelnosti a propočet investičních nákladů na objekt, ve kterém byla plánovaná rekonstrukce pro účely knihovny. Odhadovaná cena rekonstrukce byla: 23 339 214 Kč. Město Broumov situaci vyhodnotilo tak, že není v jeho finančních možnostech vynaložit takovou částku a bude hledat levnější řešení, nebo čekat na vhodný dotační titul. V průběhu roku 2019 se nic nového nepodniklo. Knihovna dostala příslib, že na rok 2020 Město Broumov vyhradí ve svém rozpočtu finanční prostředky na zpracování projektové dokumentace.*
- *V roce 2020 se projekt nové knihovny nikam neposunul. Ke konci roku se uvolnil na Mírovém náměstí prostor v budově staré radnice po zrušené Komerční bance. Bohužel, prostor absolutně nevyhovoval potřebám knihovny.*
- *V prosinci 2020 byl Ministerstvem pro místní rozvoj vypsan dotační titul na rekonstrukce knihoven. Neměli jsme připravenou žádnou projektovou dokumentaci a tak jsme nemohli o podporu žádat. Bylo příslibeno, že v roce 2021 se pokusíme připravit projektovou dokumentaci pro případné další dotační tituly. COVID19 všechno zbrzdil a v roce 2021 jsme se nikam neposunuli.*
- *V březnu 2022 byla znovu otevřena otázka projektu nové knihovny. Po několika schůzkách s vedením Města Broumov bylo rozhodnuto, že knihovna bude umístěna v budově na Opočenského 33, (bývalá pojišťovna), která svou velikostí odpovídá požadovanému provozu i výhledovému rozvoji knihovny směrem k důležité funkci celoživotního vzdělávání obyvatel města. Rekonstrukce a revitalizace budovy pro potřeby knihovny přetvoří tyto prostory nejen pro běžnou knihovnickou činnost, ale povýší ji díky skladbě a vybavení na prostor umožňující provozovat rozsáhlý soubor doprovodných činností (přednášek, kreativních dílen, workshopů, kurzů, vzdělávání pro všechny věkové kategorie atd.), na*

---

<sup>6</sup> Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021-2027 s výhledem do roku 2030: knihovny - pilíře občanské společnosti, vzdělanosti a kultury. 1. vydání. Praha: Národní knihovna České republiky - Knihovnický institut, 2020. 86 stran. ISBN 978-80-7050-734-6.

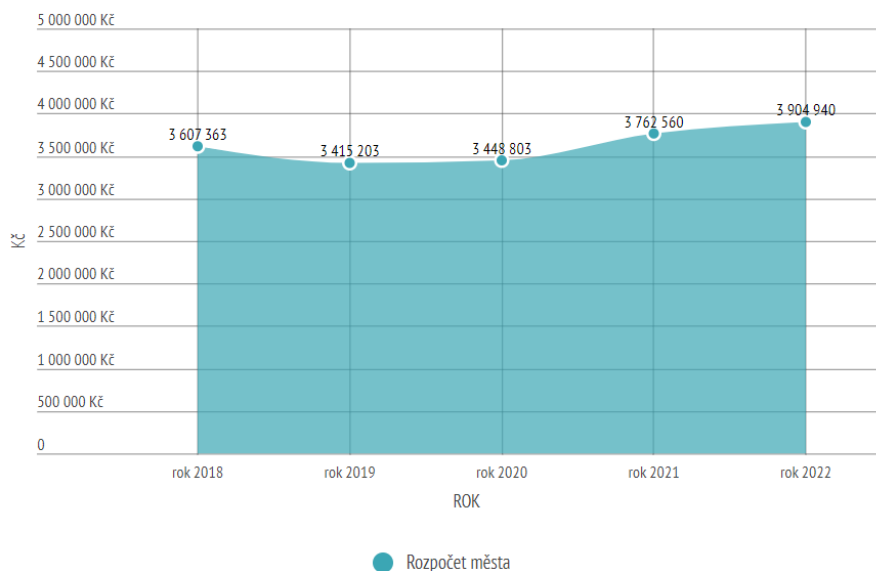
vyšší úroveň. Ta vytvoří z městské knihovny skutečné vzdělávací, kulturní a kreativní centrum tak, jak to vyžaduje současný rychlý rozvoj společnosti.

- Bylo vypsáno výběrové řízení na zhotovitele studie proveditelnosti, vybrána byla firma INS spol. s r. o.
- V červnu 2023 byla vypsána **1. výzva Národního plánu obnovy na velká kulturní a kreativní centra**, kde jsme se plánovali ucházet o dotaci. Po komunikaci se zástupci krajského úřadu v Hradci Králové bylo zjištěno, že celá alokace padne na rekonstrukci Vrbenského kasáren v Hradci Králové.
- Druhé kolo výzev NPO na **malá kulturní a kreativní centra** by měla být vypsána ve 2. kvartálu roku 2023. Město Broumov se vynasnaží uspět v žádosti o tento dotační titul.

### 3. Analýza statistických dat

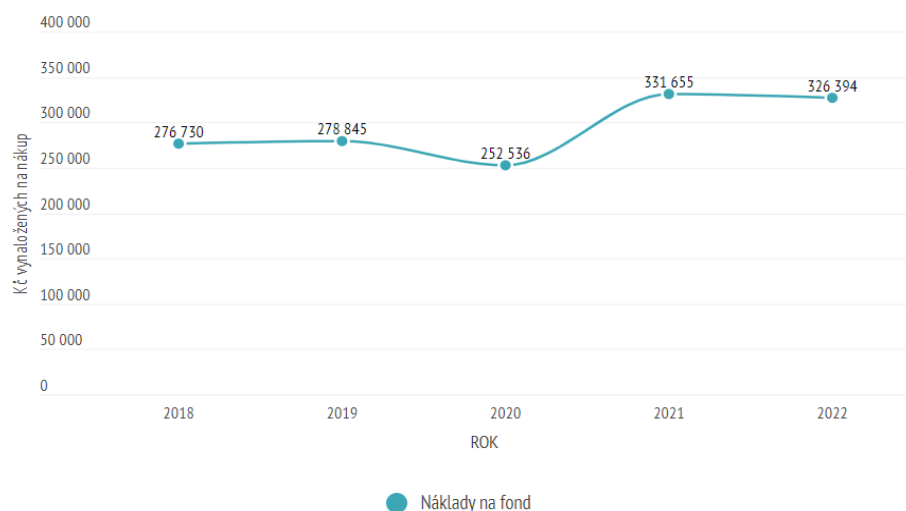
#### 3.1. Ekonomická data

##### Vývoj finančního zabezpečení knihovny



Celkové náklady na činnost Městské knihovny v Broumově se za poslední roky ustálili na zhruba 3,5 milionu korun. V roce 2022 knihovna hospodařila s částkou 3 904 940 Kč.

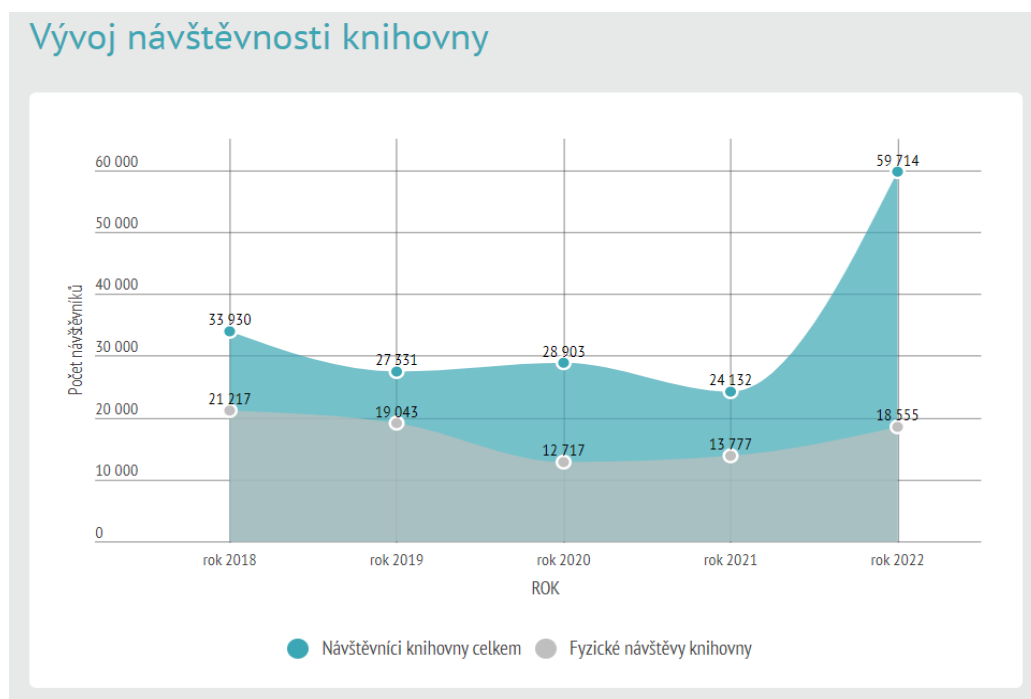
##### Vývoj financí vynaložených na nákup fondu



Náklady na nákup knihovního fondu v letech 2018 až 2022 dosáhly optimální výše a Městská knihovna v Broumově plně vyhovuje požadovanému standardu Ministerstva kultury ČR (částka 45 Kč/1 obyvatele). Navyšování částky na nákup fondu kopírovalo meziroční inflaci a nárůst ceny knih. Počet kusů nakoupených knižních titulů v roce 2021 ve sledovaném období byl 1201 svazků.



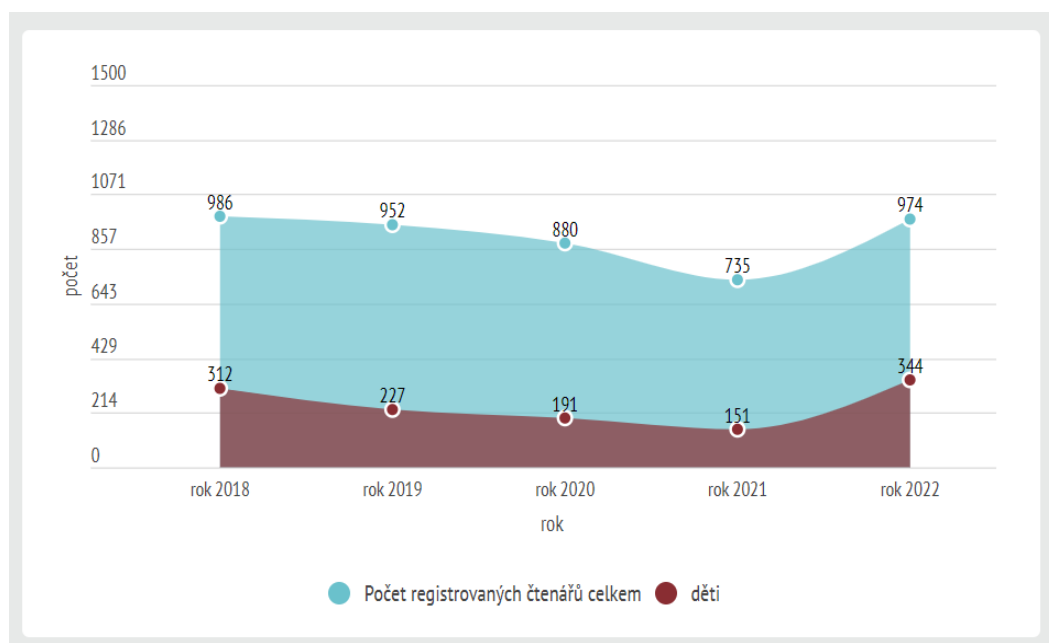
### 3.2 Data – uživatelé, služby



V návštěvnosti knihovny sledujeme jak fyzické návštěvy, tak návštěvy a využívání elektronických služeb. Do roku 2019 fyzicky navštívilo knihovnu ročně asi 20 tisíc uživatelů. Od roku 2019 jsme zaznamenali výrazný pokles, což ovlivnila epidemie COVID19 a následné uzavření knihovny. Největší pokles jsme zaznamenali v roce 2020. V roce 2022 jsme zaznamenali opětovný nárůst návštěvnosti přibližující se období před Covidem.

I když všemožně usilujeme o ještě vyšší návštěvnost, podmínky, ve kterých knihovna funguje, to nedovolují.

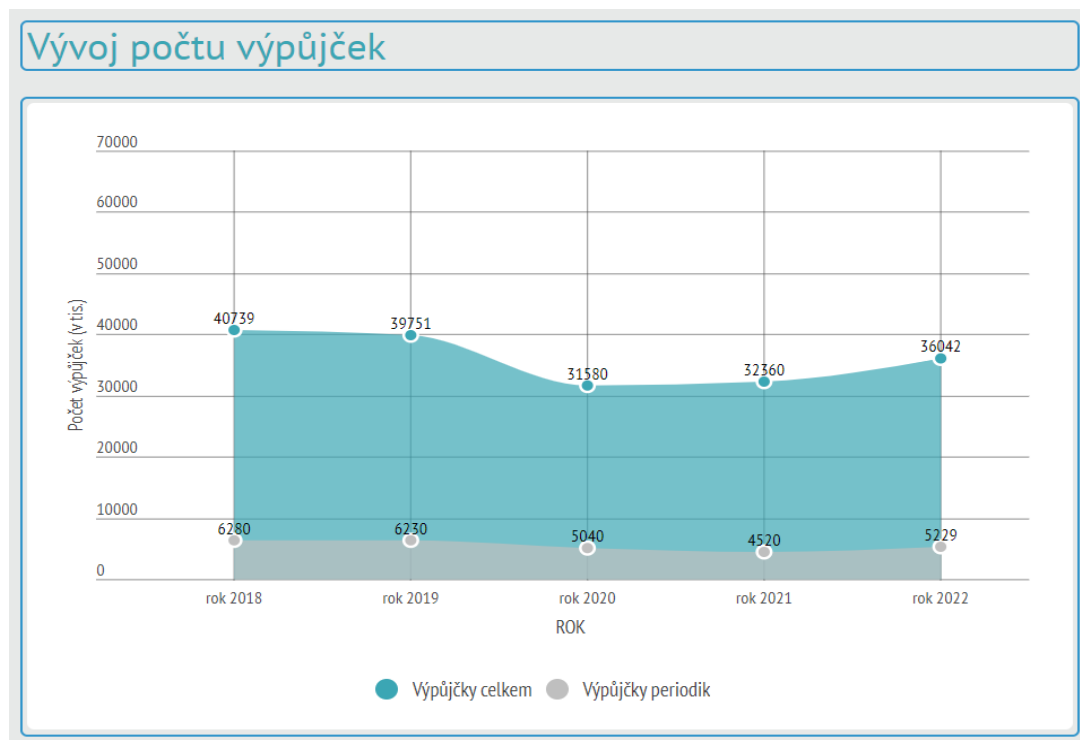
#### Vývoj počtu registrovaných čtenářů



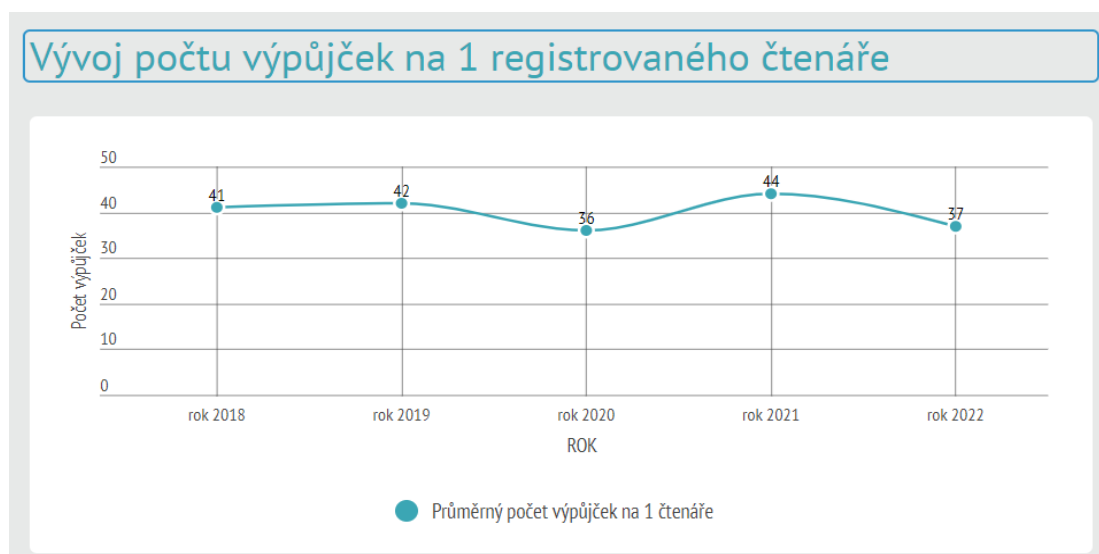
Nárůst počtu registrovaných čtenářů kontinuálně klesal za celé sledované období. Souvislost lze hledat v demografických změnách – snižuje se velikost obsluhované populace. Mění se i chování lidí ohledně trávení

volného času. Velký dopad na pokles čtenářů má rozhodně prostředí knihovny. Knihovna dávno nesplňuje nároky na knihovnu 21. století. Prostory nelákají k návštěvě, nedá se tu jen tak sednout a trávit volný čas. Rovněž absence prostorů neumožňuje pořádat některé typy aktivit, o které by byl zájem. Výrazný pokles evidujeme hlavně v letech 2019-2021 u dětských čtenářů. Tento pokles zapříčinilo uzavření škol a tím i chybějící děti v knihovně. V roce 2022 se nám povedlo vrátit k číslům z roku 2018.

Dětská čtenářstva zpravidla tvoří třetinu z celkového počtu čtenářů, za poslední tři roky je ale poměr dětských čtenářů nižší.

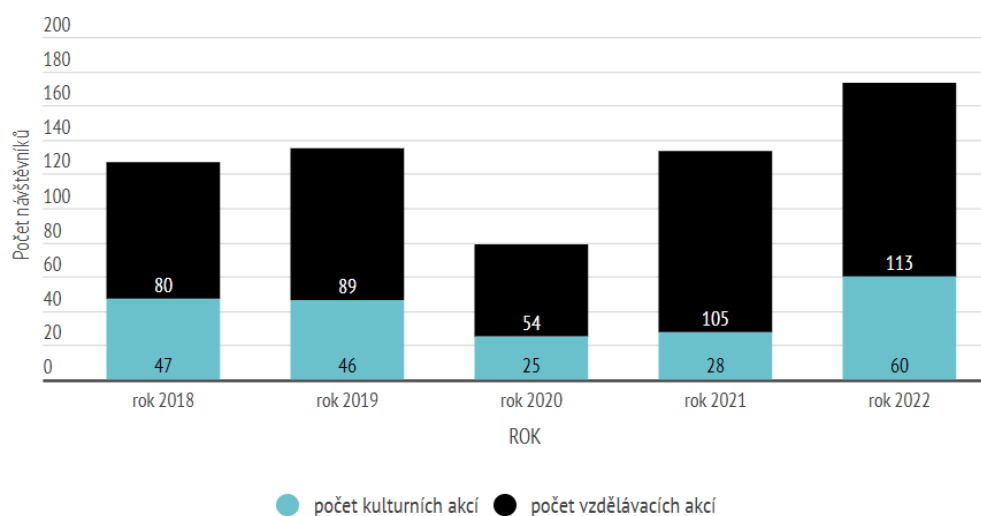


Z grafu je patrný výraznější pokles výpůjček v „covidových“ rocích. Pokles výpůjček v zásadě také kopíruje evropský i český trend. Obecně je za důvod poklesu označována digitalizace textů a jejich preference u věkově mladších cílových skupin. Dalším důvodem je přesun priorit uživatelů k jiným a novým formám trávení volného času.



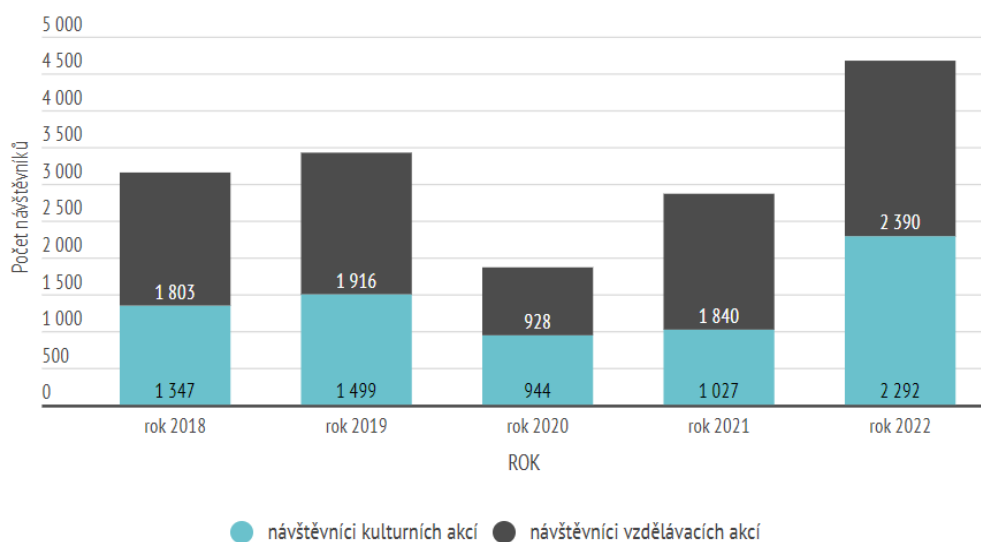
Co se týká počtu výpůjček na jednoho čtenáře, dlouhodobě se pohybuje kolem 40 svazků ročně.

## Vývoj počtu kulturních a vzdělávacích akcí knihovny



Počet vzdělávacích a v menší míře kulturních akcí narůstal za celé sledované období. Nárůst jejich počtu je reakcí na přijetí nové zaměstnankyně do oddělení pro děti, která má kulturní a vzdělávací akce na starosti. Nabídka je připravována po prozkoumání zájmu a potřeb uživatelů s tím, že obsahově se jedná o akce zaměřené zejména na podporu čtení, čtenářství. Za nárůstem stojí i širší nabídka akcí pro dospělou veřejnost. V roce 2022 jsme uspořádali nejvíce akcí za celé sledované období.

## Vývoj návštěvnosti kulturních a vzdělávacích akcí knihovny



Vyšší nabídka akcí se odráží i na vyšší návštěvnosti. Na grafu je vidět opět nárůst od roku 2021. Nejvyšší počet návštěvníků byl po „covidovém“ období v roce 2022.

## 4. SWOT analýza

<b>Silné stránky</b>  Tradiční, důvěryhodná a bezpečná organizace Legislativní podpora knihovnictví v ČR Rovný přístup k informacím pro všechny Otevřenost a spolupráce se širokým spektrem subjektů Stabilní zájem uživatelů o základní služby knihovny Podpora zřizovatele – pozitivní vztah se zřizovatelem Ochotný a vstřícný personál Otevírací doba 6 dnů v týdnu Příznivá poloha v centru města Příprava projektů nové knihovny Zapojení do celostátních projektů na podporu čtenářství Rozpracovaný projekt knihovny jako kulturního, kreativního a komunitního centra Rozmanitost, atraktivita a úroveň pořádaných akcí (vzdělávací akce, autorské programy, besedy, přednášky) Nárůst počtu návštěvníků akcí knihovny Kvalitní knihovnický program a online katalog Bohaté elektronické služby (využitelné z domova) Kvalitní a rychle se rozvíjející fond Bohatý fond regionální literatury Spolupráce se školskými zařízeními Spolupráce s MAS Broumovsko Spolupráce s Vzdělávacím a kulturním centrem Broumov Spolupráce s ULITOU, střediskem volného času	<b>Slabé stránky</b>  Nedostatečné prostorové podmínky Neexistence bezbariérového přístupu Nevyhovující sociální zázemí Nedostatečné skladové prostory Pomalá reakce na nové technologie v knihovnách Nižší odborná počítačová gramotnost některých zaměstnanců Genderová nevyváženost pracovního kolektivu Ustrnutí v zajetých kolejích
<b>Příležitosti</b>  Posilování identifikace veřejnosti s novou knihovnou Rozšíření poskytovaných služeb Nová knihovna jako živé kulturní, kreativní a komunitní centrum Posílení relaxační role knihovny Pružné přizpůsobení se poptávce ze strany veřejnosti Zavádění nových trendů do knihovny Důraz na zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání Podpora prorodinného modelu čtenářství Vytvoření lákavého prostředí pro mládež Zapojení lektorů – dobrovolníků Navýšení výnosů knihovny a zisku doplňkové činnosti Re-branding knihovny Spolupráce s externími odborníky Příklady dobré praxe z ostatních knihoven Zvyšování kvalifikace zaměstnanců Nástup nové knihovnické generace	<b>Hrozby</b>  Nepochopení role knihovny a úsilí na její změnu Oslabení podpory zřizovatele Nedostatek financí Neúspěšná implementace programu knihovny v nových podmínkách Ztráta statusu tištěných médií jako základního informačního zdroje Pokles zájmu o čtení Změna kulturního celospolečenského diskurzu Nezájem veřejnosti o knihovnu Pomalé a neefektivní zavádění nových služeb Ztráta motivace a aktivity zaměstnanců Nedostatečné finanční ohodnocení Konkurence ostatních institucí poskytujících volnočasové aktivity Nedostatečné financování kultury v celostátním a krajském měřítku

## II. Strategická část

### 1. Vize pro rok 2027

#### Vize

Moderní knihovna vnímaná občany města jako jedinečný, sdílený a otevřený prostor, který dokáže uspokojit potřeby široké veřejnosti v oblasti skladby knihovního fondu, vzdělávání, kultury, kreativity, trávení volného času, posiluje vztah lidí k městu, rozvíjí sociální vazby a obohacuje společenský život ve městě.

#### Poslání knihovny

Svobodně a neomezeně zpřístupňovat všechny druhy vědomostí a informací svým uživatelům, být prostředníkem a průvodcem světem vědomostí, celoživotního vzdělávání, nezávislého rozhodování a kulturního a kreativního rozvoje jednotlivců, zájmových a občanských skupin města Broumov.

### 2. Klíčové oblasti k zajištění budoucího rozvoje knihovny

#### Oblast A – Nová knihovna

**Vztah k národní koncepci rozvoje knihoven<sup>7</sup>:** Implementace I. pilíře – Knihovny jako pilíře rozvoje občanské společnosti a přirozená centra komunit; II. pilíře – Knihovny jako vzdělávací a vzdělanost podporující instituce; III. pilíře – Knihovny jako správci kulturního a znalostního bohatství.

**Vztah ke Kulturní koncepci Města Broumov 2022-2032<sup>8</sup>:** Implementace cíle 5.1 – Broumov je kulturní a živé město, resp. 5. 1. 1 Broumov vytváří hodnotnou kulturní nabídku a 5. 1. 2 Kulturní aktéři aktivně spolupracují, cíl 5.5 Broumov podporuje kreativitu a inovace.

#### **Priorita A. 1.: Příprava projektu nové broumovské knihovny jako kulturního a kreativního centra**

<b>Opatření A. 1. 1</b>	<b>Projektová příprava na celkovou rekonstrukci knihovny v prostorách Opočenského 33</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Návrh dispozičního uspořádání provozu knihovny</li><li>▪ Projektová dokumentace pro spojené územní a stavební řízení</li><li>▪ Dokumentace pro provedení stavby včetně položkového rozpočtu (termín: do 15. 6. 2023)</li></ul>

<b>Opatření A. 1. 2</b>	<b>Zajištění financování rekonstrukce knihovny</b>
-------------------------	--

<sup>7</sup> *Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021-2027 s výhledem do roku 2030: knihovny - pilíře občanské společnosti, vzdělanosti a kultury*. 1. vydání. Praha: Národní knihovna České republiky - Knihovnický institut, 2020. 86 stran. ISBN 978-80-7050-734-6.

<sup>8</sup> *Kulturní koncepce Města Broumov 2022-2032*. 1. vydání. Broumov: Město Broumov, 2022. 112 stran. Dostupné z: <https://www.broumov2028.cz/downloadfile-356>

Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Volba vhodného dotačního titulu určeného na výstavbu a rekonstrukce knihoven (termín: 2023)</li> <li>▪ Zpracování žádosti o dotaci (termín: 2023)</li> <li>▪ Podání žádosti o dotaci do zvolené výzvy</li> <li>▪ Úspěch u výběrového řízení o poskytnutí podpory z dotačního titulu</li> </ul>
--------------------	---

<b>Opatření A. 1. 3</b>	<b>Rekonstrukce budovy v ulici Opočenského 33 na knihovnu jako kulturní a kreativní centrum</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kompletní rekonstrukce budovy včetně vybavení interiéru (termín: 2024-2025)</li> </ul>

**Priorita A. 2.: Dlouhodobá ekonomická stabilita**

<b>Opatření A. 2. 1</b>	<b>Stabilita a udržitelnost nákladové části rozpočtu</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zavedení efektivních procesů řízení a moderních technologií do činnosti knihovny</li> <li>▪ Optimalizace nákladů v rámci rozpočtových kapitol</li> </ul>

<b>Opatření A. 2. 2</b>	<b>Zvyšování výnosů z vlastních tržeb a nájemného</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nárůst výnosů o 10 % k 1. 12. 2027 oproti roku 2022</li> </ul>

<b>Opatření A. 2. 3</b>	<b>Diverzifikace grantových a dotačních žádostí</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozšíření okruhu poskytovatelů grantů a dotací</li> </ul>

<b>Opatření A. 2. 4</b>	<b>Nový ceník poplatků s důrazem na změny ceny registrací, ceny zpoplatněných služeb</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zpracování návrhu nového ceníku do 1. 1. 2026</li> </ul>

**Priorita A. 3: Organizace provozu**

<b>Opatření A. 3. 1</b>	<b>Aktualizace provozního řádu</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nový provozní řád knihovny od 1. 1. 2026</li> </ul>

<b>Opatření A. 3. 2</b>	<b>Aktualizace knihovního řádu</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zpracování návrhu knihovního řádu do 31. 12. 2025</li> <li>▪ Zveřejnění v souladu s provozem nové knihovny</li> </ul>

<b>Opatření A. 3. 3</b>	<b>Zahájení činnosti kreativní dílny</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zahájení činnosti od 1. 1. 2026</li> </ul>

<b>Opatření A. 3. 4</b>	<b>Změna otevírací doby knihovny</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Změna otevírací doby od 1. 1. 2026</li> </ul>

**Priorita A. 4: Spolupráce**

<b>Opatření A. 4. 1</b>	<b>Udržení spolupráce a koordinace činnosti se zřizovatelem a městskými organizacemi</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realizace pravidelných a příležitostných schůzek</li> </ul>

<b>Opatření A. 4. 2</b>	<b>Spolupráce a vzájemná koordinace činností s neziskovými organizacemi, školskými zařízeními a ostatními relevantními subjekty</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zvýšení počtu realizovaných společných akcí.</li> <li>▪ Zvýšení počtu uzavřených memorand a smluv o spolupráci</li> </ul>

**Priorita A. 5: Personální řízení a rozvoj**

<b>Opatření A. 5. 1</b>	<b>Odborné vzdělávání zaměstnanců</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vypracování individuálních vzdělávacích plánů</li> </ul>

<b>Opatření A. 5. 2</b>	<b>Zvýšení úrovně digitální gramotnosti zaměstnanců</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Počet proškolených zaměstnanců</li> </ul>

<b>Opatření A. 5. 3</b>	<b>Zvýšení motivace výkonu zaměstnanců</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zpracování kvantitativního systému hodnocení zaměstnanců</li> </ul>

**Priorita A. 6: Marketing, propagace**

<b>Opatření A. 6. 1</b>	<b>Re-branding knihovny ve vztahu k projektu nové knihovny</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zpracování propagačních materiálů a vizuálních manuálů. Zahájení přípravy od 1. 1. 2025</li> </ul>

<b>Opatření A. 6. 2</b>	<b>Redesign webových stránek</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Redesign webových stránek do 31. 12. 2025</li> </ul>

Opatření A. 6. 3	<b>Zpracovat PR plán s důrazem na diverzifikaci mediálních kanálů</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zvýšení počtu mediálních a komunikačních výstupů (tiskové zprávy, besedy s uživateli atd.)</li> </ul>

Opatření A. 6. 4	<b>Zvýšení přímé (face to face) propagace akcí a programů knihovny</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zvýšení počtu návštěvníků akcí</li> </ul>

## Oblast B – Služby

### Priorita B. 1: Fond

Opatření B. 1. 1	<b>Standardizace fondu podle metodiky Národní knihovny ČR</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dosažení optimálního objemu fondu na počet obyvatel. Dosažení optimální hladiny obnovy knihovního fondu</li> </ul>

Opatření B. 1. 2	<b>Posilování a zvyšování aktuálnosti a atraktivity knihovního fondu</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Udržení optimální hodnoty obratu knihovního fondu. Dosažení optimální hladiny aktivace knihovního fondu</li> </ul>

Opatření B. 1. 3	<b>Zachování dosaženého standardu ve výši výdajů na nákup knihovního fondu</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Objem vynaložených nákladů na nákup knihovního fondu</li> </ul>

Opatření B. 1. 4	<b>Systémová a odborná profilace knihovního fondu s ohledem na sociodemografickou skladbu a potřeby uživatelů</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dokončení profilace fondu s využitím relevantních odborných podkladů</li> </ul>

Opatření B. 1. 5	<b>Zpracování revize knihovního fondu</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Revizní protokol k 31. 12. 2025</li> </ul>

Opatření B. 1. 6	<b>Rozšíření knihovnicko-informačních služeb</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Počet zpracovaných rešerší</li> <li>▪ Počet zodpovězených dotazů</li> <li>▪ Počet vyřízených žádostí MVS</li> </ul>



**Priorita B. 2: Knihovna jako vzdělávací, kulturní, komunitní a kreativní centrum**

Opatření B. 2. 1	<b>Rozvoj funkčních gramotností v knihovně</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Příprava nových a aktualizace stávajících lekcí zaměřených na podporu funkčních gramotností v návaznosti na RVP a ŠVP spolupracujících škol</li><li>▪ Aktualizace nabídkového seznamu lekcí propojujících neformální a formální vzdělávání</li></ul>

Opatření B. 2. 2	<b>Podpora čtenářství a literatury včetně regionální literatury</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Příprava a realizace široké nabídky kulturních akcí pro veřejnost (veřejná čtení, autogramiády, křty knih, besedy s autory atd.)</li><li>▪ Počet realizovaných autorských besed a čtení</li></ul>

Opatření B. 2. 2	<b>Knihovna jako centrum neformálního vzdělávání a kreativity</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vybavení kreativní dílny (vhodné prostory včetně vhodného vybavení)</li><li>▪ Příprava a realizace pestré nabídky vzdělávacích akcí, workshopů, kreativních dílen pro širokou veřejnost, ale i se zacílením na jednotlivé cílové skupiny</li><li>▪ Aktivní spolupráce s dalšími subjekty (Ulita, Centrum pro rodinu, Kulturní a vzdělávací centrum, Muzeum Broumovska, Vzdělávací a kulturní centrum Broumovska, ZUŠ atd.)</li></ul>

Opatření B. 2. 3	<b>Rozvoj komunitní role knihovny</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vytváření podmínek (materiálních, technických, organizačních) pro setkávání všech generací v prostorách knihovny</li><li>▪ Vybudování literární kavárny jako místa pro setkávání</li><li>▪ Vybudování coworkingového prostoru, vhodného pro práci menších skupin</li></ul>

Opatření B. 2. 3	<b>Rozvoj prarodinné role knihovny</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vytváření podmínek (prostorových, materiálních, technických) pro setkávání rodičů a dětí v knihovně</li><li>▪ Vybudování dětského koutku pro nejmenší čtenáře</li><li>▪ Péče o dětské čtenáře od nejútlejšího věku (zapojení do projektu s Knížkou do života)</li></ul>

Opatření B. 2. 4	<b>Integrace a podpora zájmu mladých uživatelů</b>
------------------	--

Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Počet realizovaných projektů a akcí pro cílovou skupinu dospívající mládeže</li> <li>▪ Zajištění odpovídajícího prostoru</li> </ul>
--------------------	--

Opatření B. 2. 5	<b>Rozšíření časového rámce pořádaných akcí o prázdninách</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Počet realizovaných akcí v uvedených obdobích</li> </ul>

Opatření B. 2. 6	<b>Rozšíření nabídky vzdělávacích kurzů</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Počet nabízených kurzu</li> </ul>

### **Priorita B. 3: Evaluce služeb**

Opatření B. 3. 1	<b>Vytvoření systému evaluací, včetně evaluačního plánu</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Závěrečné evaluační zprávy</li> </ul>

Opatření B. 3. 2	<b>Získávání zpětné vazby od uživatelů</b>
Indikátor naplnění	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dotazník včetně on-line nástrojů ke zjišťování spokojenosti uživatelů a veřejnosti</li> <li>▪ Anketa včetně on-line nástrojů ke zjišťování potřeb a zájmu uživatelů a veřejnosti</li> </ul>

## **III. Monitoring plnění Koncepce**

Naplňování strategických opatření na základě stanovených indikátorů bude průběžně monitorováno a sledováno v pravidelných ročních intervalech. Výsledky monitoringu budou vyhodnoceny a implementovány do následujících ročních plánů činnosti, aby se snížila rizika nesplnění některých opatření. Výsledky průběžného monitoringu budou písemně vyhodnocovány a zpracovány do dokumentu „Roční zpráva o naplňování Koncepce činnosti Městské knihovny v Broumově“.

V závěrečném období platnosti Koncepce bude přistoupeno k přípravě Závěrečné zprávy o splnění Koncepce činnosti Městské knihovny v Broumově na období 2023–2027.

Zpracovala: Mgr. Marta Lelková